

编者按

“老师您好，办理技术转移事项请到科创楼，是科创楼，不是科技楼，请勿走错哦！”这是负责科技成果转化工作的老师们在进行电话咨询中经常说的一句话。

科创楼，座落在校园西南侧临街一隅，紧邻北京大学第三医院生殖中心和第六医院，进出南2门的师生，或许只是匆匆一瞥，未曾驻足；楼下的星巴克内，北医师生、商务达人在这里小憩，享受一杯咖啡的香醇，或是在笔记本电脑上敲打着思想的火花，或许未曾注意到，就在头顶上方，这座办公楼见证了北医产业变迁的历史，也见证了无数合同的签订、合作的达成、创新的诞生。

科创楼，它不如图书馆那样人来人往，也不似教学楼那样书声琅琅，更不像科技楼那样高大崭新。它静静地矗立，深深扎根于土壤，仿佛一位沉默的守望者，在学校随时代变迁的发展过程中扮演着不可或缺的角色。

今天，就让我们走近这座楼，见证历史的变迁与创新的推进。



产业楼旧貌



口腔解剖项目展示



科创中心5周年成果展

宣传部、产业办 联合策划  
北大医学校园宣传骨干研习项目支持

# 科创楼 见证历史，孕育创新

□ 王菲

## 从“两厂楼”到“产业楼”

所谓“两厂”，是北医在20世纪50年代和80年代先后成立的北京医学院印刷厂和北京医科大学仪器厂。印刷厂承担教材和教辅资料、全校各种考卷、学术出版物等的印刷；仪器厂以制造医疗器械、实验室仪器及装置、教学仪器、电器设备元件、各种玻璃器皿为核心业务，负责维护保养校内各种仪器设备，学校里教学、实验过程中所使用的器皿、仪器、装置很多都是北医自主生产制造的。“两厂”为学校的教育事业提供默默支持和坚强后盾。

随着校办企业越来越多，1989年学校成立生产管理处，1991年成立第一次产业管理委员会，1993年生产管理处正式更名产业管理办公室（简称“产业办”），至此产业办肩负起监管医学部经营性资产保值增值的责任。

在随后的时间里，产业办对学校所属经营性国有资产进行监管，帮助企业解决有关问题，促进企业依法依规经营管理，不断提高企业竞争力。20世纪90年代中期，校园重新规划，原来在北医西北区平房生产经营的印刷厂和仪器厂无处安置，学校特别向卫生部申请部分资金，建成了经营性单位使用的“两厂楼”，其中一层南侧房屋加上突出部分作为门脸房用于办公出租，是北医唯一临街的窗口。

截至2000年，医学部有校办企业26个，其中隶属医学部本部的企业18个，隶属附属医院的企业8个，业务以制药、生物试剂、医疗设备、保健品开发为主。那时候，北医的企业规模小、人才少，在激烈的市场竞争中并无多少优势。随时间推移，入驻“两厂楼”的校办企业也不断变化，先后有印刷厂、仪器厂、蒙特因公司、北联药业、亿康公司、出版社、华夏福康公司、医大时代公司及其子公司等。2004年，产业办从学校行政楼迁移到“两厂楼”内三层，产业办代表学校将“两厂楼”作为经营性用房使用并负责物业管理，“两厂楼”也更名为“产业楼”，“产业楼”由此诞生。

2006年，根据北大医学部第16次部务会议精神，仪器厂和印刷厂因设备和技术落后陆续关停，人员得到妥善安置。医学部产业按照国家“清理整顿、科学发展”的原则稳步推进改革和发展工作。

2016年底，医学部组建了产业管理委员会，参照大学本部的要求确立了医学部-产业办-产业办-北医控股-所属企业的五级管理体制。

2018年，为贯彻落实《中共中央国务院关于深化体制机制改革加快实施创新驱动发展战略的若干意见》中关于高校所属企业体制改革的精神，医学部成立所属企业体制改革领导小组和工作小组，产业办对北医所属企业进行全面清理，理清产权和责任关系，根据不同情况，采取不同方式，分类实施改革。按照“事企分开、归口管理”的原则，聚焦教育培训领域的校办企业——医大时代教育集团完成与医学网络学院和在职教育培训中心的剥离回归产业，北京大学医学出版社也从学校的直属单位划转至产业办监管，分别在产业楼五层、四层和二层经营办公。

## “科创楼”，旧貌换新颜

2018年下半年，医学部正式将技术转移、成果转化职能划归产业办。为给师生员工提供创新创业的空间和专业化服务，学校重新规划和调整产业楼空间布局，决定在一层建立北大医学科创中心（以下简称“科创中心”）。在产业楼一层临街商铺清理工作全部完成后，10月24日，科创中心改造装修工程正式启动并进入紧张的工程建设期，历经76天，科创中心改造装修工程圆满完成并交付使用。

2019年5月29日，坐落于北京大学医学部产业楼一层的北大医学科创中心正式启动运行。作为北大医学的一扇窗户、一座桥梁、一个平台，科创中心依托北大医学学科专家优势，整合各方资源，积极发挥“科技创新活动中心”“成果转化服务中心”“创新创业培训中心”的服务能力，推广北大医学最新科研成果，助力北大医学产学研合作与协同发展。五年来，科创中心结合学校中心工作先后开设5个专题展览，接待参观近万人次；组织校企联合研发平台现场签约几十场；承接校内活动百余次；入驻、入孵、对接科技成果转化项目近百个；助力专利转化、临床验证、融资接洽、成果转化，完成了对项目全链条成果转化的实践工作。

同年，产业楼正式更名为北大医学科创楼，启动了全楼和楼体外立面装修改造工程。至此，“两厂楼”“产业楼”随着时代洪流滚滚向前，成为了历史。

2020年5月，北大医学文化创意中心（简称“北大医学文创中心”）正式成立。采取事企分开、合作共赢的工作模式。产业办作为分管职能部门，北京大学医学出版社作为具体实施主体单位共同负责校园文创产品的开发和运营，并在北大医学体育馆开放线下店铺，用于展示和销售北大医学文创产品。

至此，产业办集资产管理、成果转化、医学出版、教育培训、文化创意于一体，在学校的发展历程中默默发挥着自身的光热。

如今，这栋已有二十余年历史的老楼，整体

旧貌换新颜，以全新的姿态屹立于花园北路，比邻三院生殖中心和六院，与北大医学科技楼南北呼应，成为医学部校园西南地标性建筑。同时，作为北京大学医学部校园南侧唯一临街建筑，科创楼以其全新的面貌向社会展示了北大医学开放、现代的发展理念。

2023年，“科创楼点亮工程”顺利完工，完成北大医学科创中心标识加注及牌匾展示，强化窗口服务功能。同年，“北医产业文化空间”改造项目顺利完工，助力北大医学产业宣传思想工作高质量发展。

经历了二十多年的风风雨雨，从过去的“两厂楼”到“产业楼”，再到现在的“科创楼”的蜕变，这栋见证了北大医学产业发展历程的建筑，其职能从最初的校办企业厂房、各类租赁门面房，化茧成蝶，发展为现在的集国有资产监管、科技成果转化、知识产权管理、学校品牌维护、著作期刊出版、教育培训实施、文化创意推广等多元化职能，生动体现了北医产业的变迁和产业人的不断改革与创新，同时也体现了北医在适应时代发展和国家需求中不断追求新求变的发展历程。

目前科创楼内共有8家驻楼单位，共同致力于从科技创新、产业管理、医学出版、文化传播、医学教育发展、学术期刊、教育培训等多个维度，为北大医学的事业发展提供全方位的支持和助力。通过资源共享、优势互补，共同推动北大医学在医学教育和科研领域的发展，实现“双一流”建设的目标。

这里，是连接学术与产业的桥梁  
是推动知识转化为力量的引擎  
在这里，每一个梦想都有可能成真  
每一份努力都能开花结果  
这是一片充满可能的土地  
一个孕育希望的摇篮



驻楼单位——医大时代（前台）



驻楼单位——出版社



驻楼单位——出版社文创中心展示空间



驻楼单位——全国医学教育发展中心



驻楼单位——北京大学学报（医学版）

素材、图片由产业管理办公室/技术转移办公室、北大医学科创中心、北大医学出版社、医大时代教育集团、北大医学文创中心提供